

ODBORNÉ VZDĚLÁVÁNÍ ÚŘEDNÍKŮ  
PRO VÝKON STÁTNÍ SPRÁVY  
OCHRANY OVZDUŠÍ V ČESKÉ REPUBLICE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

# Řízení projektového cyklu

(PCM - project cycle management)

## představení oboru



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Co je projekt?



# Projekt

Co je možno vlastně nazývat projektem? Kdy hovoříme o tom, že ta či ona činnost je projektem?

- Projekt je „něco, co má jasně definovaný začátek a konec“.
- Projekt je charakterizován svou jedinečností, omezenými zdroji, systémovostí, nejistotou a rizikem.
- Projekt vzhledem ke své jedinečnosti a neopakovatelnosti v sobě zahrnuje značné prvky neurčitosti a rizika.
- Projekt má dočasný charakter i v případech, kdy má dlouhou dobu trvání. Všechny zdroje, ať již lidské, materiální či finanční, jsou organizovány a řízeny výhradně za účelem dosažení projektových cílů. Po jejich dosažení bude organizace využívání zdrojů zrušena.

Vymezení pojmu „projekt“ negativní formou :

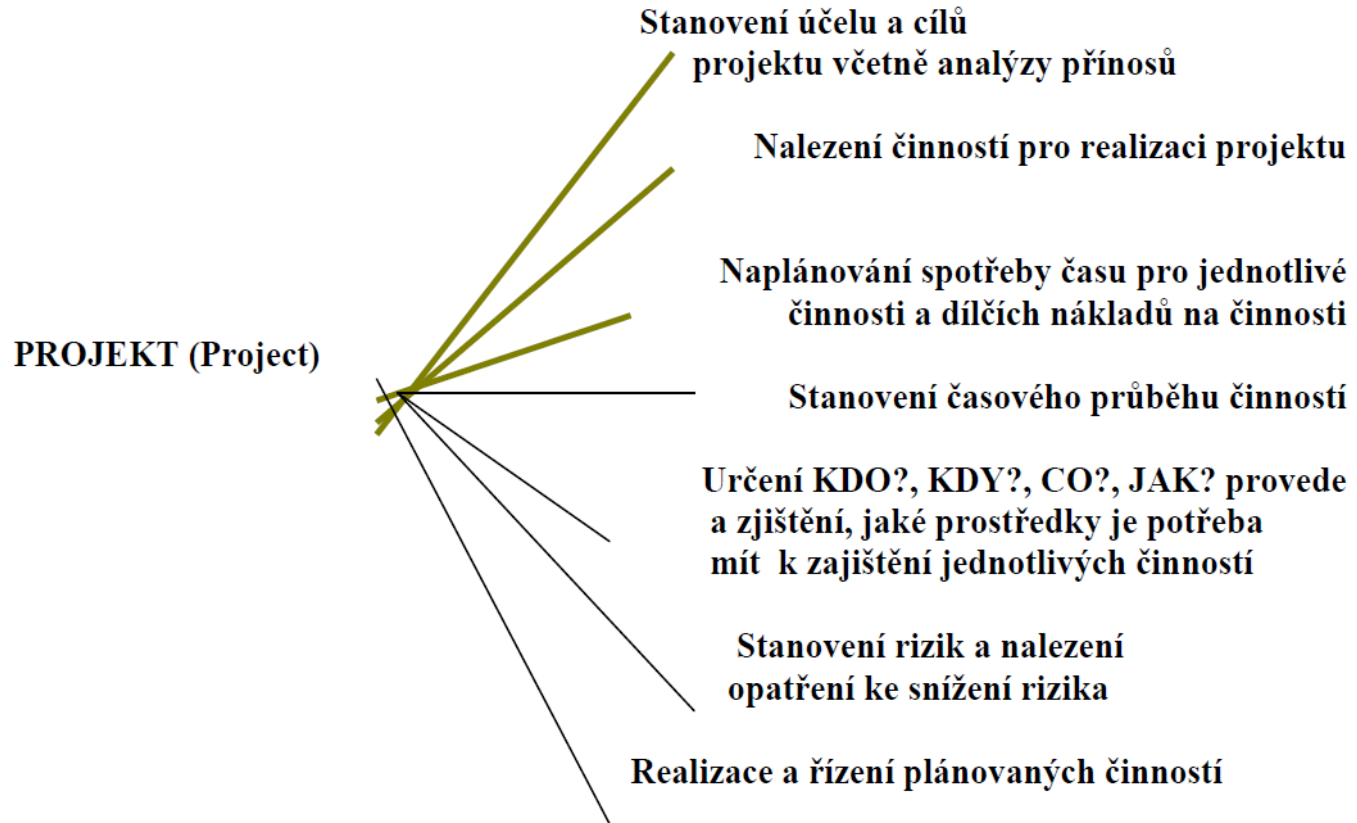
- Projektem *není* periodicky se opakující práce, jako například každodenní rutinní práce (např. příjem pošty, zásobovací proces, opakující se výroba apod.).

# Projekt

## ZMĚNA

- Od intuitivně chápané změny dosahované rozšířením dosavadních činností (ustálený sled úloh / zkušenost) k jednoznačné a srozumitelné definici změny.
- Projekt představuje časově a věcně vymezený sled činností spolu se stanoveným rozpočtem.
- *Pozn.: V češtině je (ale hlavně byl) projekt vnímán jako úzce vymezený pojem vyjadřující „projektovou dokumentaci“. Postupným vývojem dochází k obecnému konsensu, že projektem označujeme proces plánování a řízení a není tedy úzce vymezen pouze jako souhrn dokumentů*

# Projekt



evropský  
sociální  
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Co činí projekt projektem?

- Proč
  - Co
  - Pro koho
  - Jak
  - Kdo
- 
- Za kolik
  - Kdy / kde



evropský  
sociální  
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Řízení projektového cyklu (PCM)

- Specifický obor
- Řada školících kursů, výuka na VŠ
- Řada publikací
- Různá míra důrazu na různé „součástky“
- *Není zcela jednoznačné . . .*

PROCES

FINANCE . . . . dotace

# Řízení projektového cyklu (PCM)

Defiice (alternativy):

- uplatnění vědomostí, dovedností, nástrojů a technik na aktivity projektu za účelem dosažení projektových cílů., (Zdroj: A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK guide, 2004)
- způsob, kterým dosahujeme cílů projektu.
- účinné a efektivní dosahování změn
- předmětem PCM je projekt, který představuje soubor činností . .
- cílem projektového řízení je zajistit naplánování a realizaci úspěšného projektu, kterým se rozumí případ, kdy v plánovaném case a s plánovanými náklady bylo dosaženo cílu projektu
  
- Project Cycle Management je **řízení** rozhodovacích a implementačních procesů - předem stanovených či aktuálně identifikovaných - v rámci projektového cyklu, a to prostřednictvím využívání vhodných dostupných technik a optimálních nástrojů.



# Řízení projektového cyklu (PCM)

.... vychází z poznání, že jakmile rozsah, neobvyklost, složitost, obtížnost a rizikovost projektu přesáhnou určitou míru, je nutno použít adekvátních metod pro řízení *celé akce*.

- Princip týmové práce /společná práce rozličných specialistů (lze vyřešit i velmi složité problémy)
- Princip systematické práce, která je podložena *exaktními* metodami.
- Standardní způsob práce . . . . (?)



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



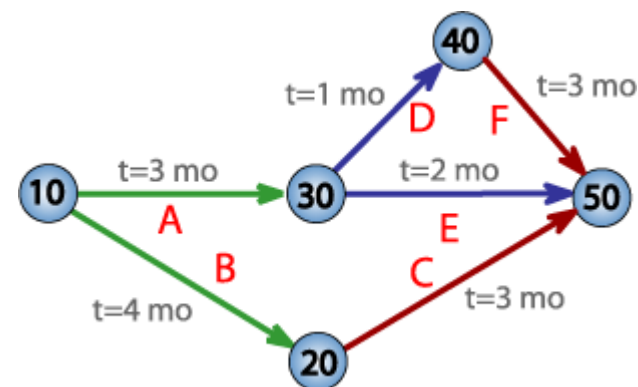
OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## Příklad

- Pert je analytická metoda která zkoumá úlohy v projektu, používá se pro určení času, který potřebujeme pro dokončení každé úlohy, dále pak zjišťujeme minimální čas pro dokončení celého projektu.
- Pert byl primárně vyvinut k lehčímu plánování a rozvrhování velkých projektů. Stanovujeme tři odhady **optimistický**, **pesimistický** a **nejpravděpodobnější**. PERT síťový diagram pro sedmi-měsíční projekt s pěti milníky (10 po 50) a šesti aktivitami (A po F).

$$d_e = \frac{a + 4m + b}{6}$$



### Výpočet: očekávané doby

- Očekávaná doba trvání etapy projektu
- a - Optimistický odhad, výskyt jednou z 20 případů
- m - Nejpravděpodobnější odhad, střední hodnota rozložení
- b - Pesimistický odhad, výskyt jednou z 20 případů

# Řízení projektového cyklu

- Projekt - změna
- Řízení projektu
- Projektový cyklus - specifický nástroj
- Řízení projektového cyklu - **proces** při využití nástroje . . .
- (projektové řízení)
  
- Projekt a projektový cyklus nelze „oddělit“ (v kontextu řízení projektového cyklu)



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

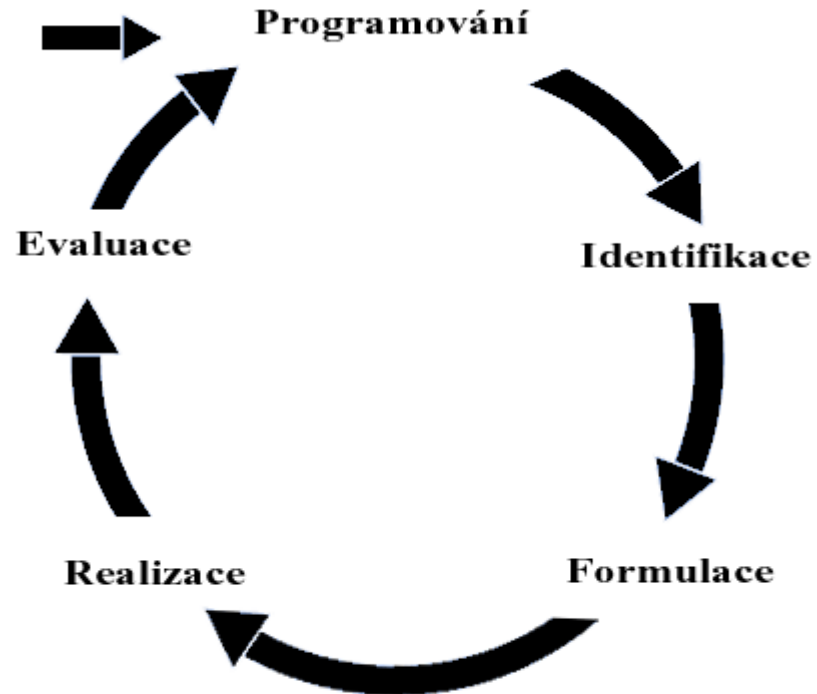
PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

Nechybí nám něco?



# Řízení projektového cyklu

- **Projektový cyklus** zahrnuje fáze programování (*programming*), identifikace (*identification*), formulace (*formulation*), realizace a monitoring (*implementation and monitoring*) a evaluace (*evaluation*).



- **Řízení projektového cyklu x Projekt / Logický rámec**

# Informační zdroje - příklady

- **Project Cycle Management Training Courses Handbook , Evropská komise**
- **Manuál projektového cyklu zahraniční rozvojové spolupráce české republiky, ÚMV MZ ČR**
- **Project Cycle Management Guidelines, Evropská komise**



# Informační zdroje - příklady

## České zdroje:

- Společnost pro projektové řízení (SPŘ) – [www.ipma.cz](http://www.ipma.cz)
- AKA-Monitor: PROJMAN2 – [http://www.akamonitor.cz/projman\\_aka.htm](http://www.akamonitor.cz/projman_aka.htm)
- Terra Incognita – <http://petruj.eu/blog/category/project-management/>
- CZPM.eu – <http://www.czpm.eu/index.php?idmenu=9>
- Pavel Lasák – <http://pavel.lasakovi.com/dovednosti/projektovy-management/nic/>
- Goldratt CZ – <http://www.goldratt.cz/>

## Anglické zdroje:

- IPMA (International Project Management Association) – <http://www.ipma.ch/>
- PMI (Project Management Institute) – <http://www.pmi.org/>
- PRINCE2 (PProjects IN Controlled Environments) – <http://www.prince2.org.uk/>
- Max Wideman – <http://www.maxwideman.com/>
- TenStep – <http://www.tenstep.com/>
- Critical Chain Project Management – [http://en.wikipedia.org/wiki/Critical\\_Chain\\_Project\\_Management](http://en.wikipedia.org/wiki/Critical_Chain_Project_Management)
- PMI - Project Management, Institute, prostřednictvím kterého jsou organizovány aktivity kolem zavádění a využívání projektového řízení ([www.pmi.org](http://www.pmi.org))

## Tato prezentace čerpá z publikací a příspěvků:

Ing Vlach (internet)

Doc. Ing. Branislav LACKO, CSc.,

Ing. Jiří Wiesner, MBA

Ing. Roman Chudoba

Mgr. Daniel Svoboda



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)